

ABSTRAK

Penelitian ini bertujuan untuk menganalisis kinerja biaya dan waktu pada Proyek Konstruksi Pembangunan Skywalk Rumah Sakit Bhayangkara TK II Polda Jambi menggunakan metode Earned Value Management (EVM). Analisis dilakukan terhadap data pelaksanaan proyek hingga minggu ke-22 dengan fokus pada Cost Performance Index (CPI) dan Schedule Performance Index (SPI). Hasil penelitian menunjukkan bahwa kinerja biaya proyek pada minggu ke-1 hingga minggu ke-19 tergolong efisien dengan nilai $CPI > 1$, namun pada minggu ke-21 hingga ke-23 terjadi pemborosan biaya dengan nilai $CPI < 1$. Sedangkan pada aspek waktu, proyek mengalami keterlambatan di awal (minggu ke-1) dan di akhir pelaksanaan (minggu ke-17 hingga ke-22) dengan nilai $SPI < 1$, sementara periode minggu ke-2 hingga ke-16 menunjukkan percepatan pengerjaan dengan nilai $SPI > 1$. Estimasi penyelesaian proyek berdasarkan metode Estimate At Schedule (EAS) menunjukkan waktu penyelesaian selama 150 hari atau 22 minggu, yang mengindikasikan adanya keterlambatan dari jadwal awal. Temuan ini memberikan gambaran dinamis mengenai pengelolaan biaya dan waktu proyek, serta menjadi dasar penting dalam pengendalian dan evaluasi proyek konstruksi untuk meningkatkan efisiensi dan efektivitas pelaksanaan.

Kata Kunci: Earned Value Management, Kinerja Proyek, Pengendalian Biaya dan Waktu

ABSTRACT

This study aims to analyze the cost and time performance of the Skywalk Construction Project of the Bhayangkara Hospital Class II Polda Jambi using the Earned Value Management (EVM) method. The analysis was conducted on project implementation data up to week 22 with a focus on the Cost Performance Index (CPI) and Schedule Performance Index (SPI). The results of the study indicate that the project cost performance from week 1 to week 19 is classified as efficient with a CPI value of > 1 , but from week 21 to week 23 there was a cost wastage with a CPI value of < 1 . Meanwhile, in the time aspect, the project experienced delays at the beginning (week 1) and at the end of implementation (week 17 to 22) with an SPI value of < 1 , while the period from week 2 to week 16 showed accelerated work with an SPI value of > 1 . The estimated project completion based on the Estimate At Schedule (EAS) method shows a completion time of 150 days or 22 weeks, which indicates a delay from the initial schedule. These findings provide a dynamic overview of project cost and time management and serve as an important basis for controlling and evaluating construction projects to improve implementation efficiency and effectiveness.

Keywords: Earned Value Management, Project Performance, Cost and Time Control