

BAB I

PENDAHULUAN

1.1 Latar Belakang

Selama pelaksanaan proyek, perencanaan dan pengendalian merupakan fungsi yang paling penting untuk mencapai keberhasilan proyek. Perencanaan merupakan awal untuk mencapai efisiensi dan efektifitas dari sumber daya yang akan digunakan selama pelaksanaan proyek. Tanpa sebuah perencanaan, dapat dipastikan proyek selama pelaksanaannya tidak berjalan sesuai dengan yang diharapkan. Proyek memiliki keterbatasan pada biaya, waktu, dan sumber daya sehingga diperlukan sebuah perencanaan dengan tujuan mengalokasi keterbatasan tersebut pada setiap pekerjaan dalam proyek. Dalam suatu penggerjaan proyek, material merupakan bahan yang paling mudah diselewengkan baik dalam menentukan kualitas maupun kuantitasnya.

Pada pelaksanaan di lapangan tidak jarang didapati proyek yang mengalami keterlambatan penyelesaian bahkan sampai terhenti pelaksanaannya. Oleh kerena itu, perlu dilakukan pengendalian agar penyimpangan yang terjadi dapat diatasi, sehingga proyek dapat selesai tepat waktu, keberhasilan suatu proyek tidak lepas dari serangkaian aktivitas yang meliputi tahapan perencanaan, pelaksanaan dan pengawasan, supaya tujuan yang telah ditetapkan dapat tercapai perlu dilakukan tindakan pengawasan dan pengendalian di semua sektor, khususnya pengendalian waktu, mutu, dan biaya.

Metode Nilai Hasil (*Earned Value*) merupakan suatu metode yang digunakan pada teknik pengendalian waktu dan biaya proyek. Beberapa teknik pengendalian

proyek selain *Earned Value* antara lain adalah Kurva S (*S-Curve*), Identifikasi Varian, Analisa Kecenderungan dan Rekayasa Nilai (*Value Engineering*). (Widiasantri, 2013). Dengan metode Konsep Nilai Hasil dapat memberikan informasi terkait kinerja yang diasarkan dari biaya yang telah dikeluarkan. Metode EVM adalah sebuah metode yang digunakan untuk mengetahui kemajuan suatu proyek lebih cepat atau lebih lambat dari jadwal yang ditentukan (Sarno, 2012). Selain itu metode ini juga dapat digunakan untuk mengetahui perkiraan biaya dan waktu untuk menyelesaikan proyek.

Berdasarkan observasi awal pada Proyek Konstruksi pembangunan Skywalk rumah sakit Bhayangkara TK II Polda Jambi, diperoleh keterangan bahwa nilai kontrak proyek tersebut yaitu Rp. 4.647.290.000,- dan sumber dananya berasal dari BLU. Berdasarkan rencana awal, proyek ini selesai dalam 150 hari kalender, yang mana dimulai Pada tanggal 03 Agustus 2024 sampai dengan 31 Desember 2024, tetapi pada proses pekerjaan proyek ini teridentifikasi mengalami keterlambatan pada pelaksanaannya. Berdasarkan observasi awal, progres pekerjaan di lapangan sampai 31 Desember 2024 mencapai 98,21%, yang mana minus 1,79% dari progres rencana.

Salah satu faktor yang menghambat pada proyek tersebut adalah proyek tersebut dikerjakan pada area yang mana banyak sekali lalu lintas pengguna jalan yang mengganggu pelaksanaan pekerjaan tersebut. Hal tersebut membuat progres pekerjaan kurang maksimal dan tidak sesuai progres rencana. Berdasarkan hal tersebut, untuk memantau proyek agar tidak terjadi pembengkakkan biaya maupun keterlambatan, dibutuhkanlah metode sebagai pengendali proyek, salah satunya

yaitu menggunakan konsep nilai hasil atau metode *earned value*.

Sesuai penjelasan yang telah diuraikan sebelumnya, maka dilakukan sebuah penelitian tentang “*Earned Value* Terhadap Biaya dan Waktu Pada Proyek (Studi Kasus: Proyek Konstruksi Pembangunan Skywalk Rumah Sakit Bhayangkara TK II Polda Jambi)”.

1.2 Rumusan Masalah

Berdasarkan latar belakang diatas, maka pokok masalah yang akan dibahas pada proposal tugas akhir adalah :

1. Bagaimana kinerja biaya pada proyek Konstruksi Pembangunan Skywalk Rumah Sakit Bhayangkara TK II Polda Jambi?
2. Bagaimana kinerja waktu pada proyek Konstruksi Pembangunan Skywalk Rumah Sakit Bhayangkara TK II Polda Jambi?

1.3 Tujuan Penelitian

Dari permasalahan yang akan dibahas, maka tujuan dari penelitian ini adalah:

1. Menghitung kinerja biaya pada proyek Konstruksi Pembangunan Skywalk Rumah Sakit Bhayangkara TK II Polda Jambi.
2. Menghitung kinerja waktu pada proyek Konstruksi Pembangunan Skywalk Rumah Sakit Bhayangkara TK II Polda Jambi.

1.4 Batasan Masalah

Dalam penelitian ini akan diberikan batasan-batasan agar pembahasan tidak keluar dari tujuan penelitian. Batasan-batasannya adalah sebagai berikut :

1. Penelitian dilakukan pada proyek Konstruksi Pembangunan Skywalk Rumah

Sakit Bhayangkara TK II Polda Jambi yang beralamat di JL. Raden Mattaher No. 3, Rajawali, Jambi, Kota Jambi.

2. Analisa ini mencakup variabel biaya dan waktu.
3. Analisa Data yang dilakukan adalah untuk keseluruhan item pekerjaan dari minggu ke-01 sampai dengan minggu ke-23.
4. Tidak menghitung struktur bangunan.

1.5 Manfaat Penelitian

Berdasarkan perumusan masalah dan tujuan yang telah tertera di atas, maka penelitian ini memiliki manfaat sebagai berikut :

1. Bagi Penulis :

Penelitian ini menganalisa dan menambah wawasan bagi penulis, sehingga dapat menjadi bekal untuk terjun ke dunia kerja nantinya.
2. Bagi Umum :

Hasil penelitian ini adalah mengembangkan teori – teori yang ada untuk dihubungkan dengan kenyataan dilapangan serta mengetahui efiseinsi biaya dan efektivitas waktu.
3. Bagi Instasi :

Dapat memberikan informasi efektifitas biaya dan waktu untuk proyek selanjutnya di Rumah Sakit Bhayangkara supaya lebih baik lagi kedepannya.
4. Bagi Penelitian Selanjutnya :

Untuk peneliti selanjutnya bisa dijadikan refensi dan bisa lebih teliti supaya perhitungannya akurat serta tepat.

1.6 Sistematika Penulisan

Sistematika penulisan proposal tugas akhir ini secara umum terdiri dari 5 (Lima) Bab, yaitu :

Bab I : Pendahuluan, meliputi latar belakang masalah, rumusan masalah, tujuan penelitian, batasan masalah, manfaat penelitian dan sistematika penulisan.

Bab II : Berisi tentang konsep dasar teori – teori yang berkaitan dengan pembahasan masalah serta yang menunjang pemecahan masalah dan penelitian terdahulu.

Bab III : Uraian konsep, metode yang digunakan, serta langkah – langkah menyelesaikan masalah.

Bab IV : Bab ini menjelaskan data – data yang dikumpulkan dari hasil pengamatan yang meliputi jenis – jenis item pekerjaan, rencana anggaran biaya, jadwal pekerjaan, serta data – data yang diperlukan untuk memecahkan masalah yang diperoleh.

Bab V : Dalam bab ini penulis memberikan Kesimpulan dan Saran yang dihasilkan dari penelitian.